Plan de afaceri

Cuprins

[1. Descrierea afacerii și a strategiei de implementare a planului de afaceri (obiective, activități, rezultate, indicatori) 3](#_Toc98709047)

[1.1. Date generale 3](#_Toc98709048)

[1.2. Indicatori 3](#_Toc98709049)

[1.3. Activități și rezultate specifice perioadei de implementare 3](#_Toc98709050)

[1.4. Obiective 3](#_Toc98709051)

[1.5. Experiența și pregătirea aplicantului în domeniul de activitate vizat 4](#_Toc98709052)

[2. Descrierea produselor/ serviciilor/ lucrărilor care fac obiectul afacerii 5](#_Toc98709053)

[3. Ciclul de exploatare specific afacerii 6](#_Toc98709054)

[3.1. Descrierea ciclului de exploatare 6](#_Toc98709055)

[3.2. Autorizații necesare în vederea derulării activității de exploatare 6](#_Toc98709056)

[3.3. Tipologia resurselor necesare derulării ciclului de exploatare 6](#_Toc98709057)

[4. Investiții 7](#_Toc98709058)

[5. Schema organizatorică și politica de resurse umane 8](#_Toc98709059)

[6. Aprovizionarea cu resurse curente 9](#_Toc98709060)

[7. Buget, surse de finanțare și grafic de implementare 10](#_Toc98709061)

[7.1. Detaliere bugetară 10](#_Toc98709062)

[7.2. Bugetul proiectului 11](#_Toc98709063)

[7.3. Graficul de implementare a proiectului 14](#_Toc98709064)

[8. Analiza pieței de desfacere și a concurenței 15](#_Toc98709065)

[8.1. Identificarea pieței de desfacere 15](#_Toc98709066)

[8.2. Analiza pieței de desfacere 15](#_Toc98709067)

[8.3. Analiza concurenței 15](#_Toc98709068)

[9. Strategia de marketing 16](#_Toc98709069)

[9.1. Politica de produs 16](#_Toc98709070)

[9.2. Politica de preț 16](#_Toc98709071)

[9.3. Politica de promovare 16](#_Toc98709072)

[9.4. Politica de distribuție 16](#_Toc98709073)

[10. Proiecții financiare privind afacerea 17](#_Toc98709074)

[10.1. Ipoteze ale planificării financiare 17](#_Toc98709075)

[10.2. Estimarea veniturilor 17](#_Toc98709076)

[10.3. Estimarea cheltuielilor 17](#_Toc98709077)

[10.4. Bugetul de venituri și cheltuieli estimat 18](#_Toc98709078)

[10.5. Pragul de rentabilitate 23](#_Toc98709079)

[11. Priorități orizontale și teme secundare POCU 24](#_Toc98709080)

[11.1. Inovare socială 24](#_Toc98709081)

[11.2. Îmbunătățirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor 24](#_Toc98709082)

[11.3. Nediscriminarea 25](#_Toc98709083)

[11.4. Dezvoltare durabilă 25](#_Toc98709084)

[12. Analiza riscurilor 26](#_Toc98709085)

[13. Analiza SWOT a afacerii 27](#_Toc98709086)

[14. Anexe 28](#_Toc98709087)

Cod CAEN principal vizat: .....................................................................................................

Aplicant (Nume, semnătură): ..................................................................................................

Data: .......................

# 1. Descrierea afacerii și a strategiei de implementare a planului de afaceri (obiective, activități, rezultate, indicatori)

## 1.1. Date generale

1) Titlul proiectului

2) Ideea de afaceri

3) Clase CAEN vizate

4) Piața vizată

5) Modalitatea de alegere a ideii de afaceri

6) Forma juridică a întreprinderii înființate

7) Regim TVA

8) Sediul social și punctele de lucru

9) Responsabil legal al întreprinderii

10) Structura capitalului social al întreprinderii

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nr.crt.** | **Nume și prenume** | **Pondere în Capital social %** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

## 1.2. Indicatori

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.crt. | Indicator | An 0 | An 1 | An 2 | An 3 | An 4 |
| 1 | Cifra de afaceri (lei) |   |   |   |   |   |
| 2 | Rezultatul net al exercițiului (lei) |   |   |   |   |   |

## 1.3. Activități și rezultate specifice perioadei de implementare

## 1.4. Obiective

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.crt. | Obiective | An 0 | An 1\* | An 2 | An 3 | An 4 |
| 1 | Număr de întreprinderi funcționale |   |   |   |   |   |
| 2 | Număr de locuri de muncă menținute |    |   |   |   |

\*Pentru obiectivul în materie de ”Număr de locuri de muncă menținute”, perioada de referință se încheie la data de 30.06.2024 (finalul anului 1).

## 1.5. Experiența și pregătirea aplicantului în domeniul de activitate vizat

# 2. Descrierea produselor/ serviciilor/ lucrărilor care fac obiectul afacerii

|  |
| --- |
| Categorii de produse / servicii / lucrări / mărfuri |
| Nr.crt. | Decriere | CAEN |
| 1 | Categorie 1 produse / servicii / lucrări / mărfuri |   |
| 2 | Categorie 2 produse / servicii / lucrări / mărfuri |   |
| 3 | Categorie 3 produse / servicii / lucrări / mărfuri |   |

# 3. Ciclul de exploatare specific afacerii

## 3.1. Descrierea ciclului de exploatare

## 3.2. Autorizații necesare în vederea derulării activității de exploatare

## 3.3. Tipologia resurselor necesare derulării ciclului de exploatare

# 4. Investiții

Buget de investiții (lei)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.crt. | Linie BP | Componentă proiect | UM | Cantitate | PU | Valoare E | Valoare NE | Subvenție | Surse proprii |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 9 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 10 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 11 | - | Total | - | - | - |  |  |  |  |

# 5. Schema organizatorică și politica de resurse umane

|  |
| --- |
| Locuri de muncă nou-create  |
| Nr.crt. | Denumire post | Lună ocupare | Normă | Salariu brut (lei) | Absolvent |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |

# 6. Aprovizionarea cu resurse curente

# 7. Buget, surse de finanțare și grafic de implementare

## 7.1. Detaliere bugetară

Buget detaliat (lei)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.crt. | Linie BP | Componentă proiect | UM | Cantitate | PU | Valoare E | Valoare NE | Subvenție | Surse proprii |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ... | - | Total | - | - | - |  |  |  |  |

## 7.2. Bugetul proiectului

| Linie BP | Categorie cheltuieli | Valori (lei) | Surse de finanțare (lei) |
| --- | --- | --- | --- |
| Eligibile | Neeligibile | Ajutor minimis | Contributie pr. |
| 0 | a | b | c | d <=b | e = b + c - d |
| A. Imobilizări necorporale |  |  |  |  |
| 1 | Achiziționarea de brevete, licenţe, concesiuni, mărci comerciale, drepturi şi active similare |  |  |  |  |
| 2 | Achiziționarea de servicii de actualizare şi dezvoltare de aplicaţii informatice |  |  |  |  |
| B. Imobilizări corporale |  |  |  |  |
| 3 | Cheltuieli cu achiziția de imobilizări corporale (altele decât terenuri, imobile, autoturisme sau vehicule pentru transportul de marfă) |  |  |  |  |
| C. Cheltuieli curente |  |  |  |  |
| 4 | Cheltuielile aferente garanțiilor oferite de bănci sau alte instituții financiare |  |  |  |  |
| 5 | Cheltuieli cu achiziția de materii prime și materiale consumabile |  |  |  |  |
| 6 | Achiziţionare de publicaţii, cărţi, reviste de specialitate relevante pentru activitatea propusă prin planul de afaceri, în format tipărit şi/sau electronic |  |  |  |  |
| 7 | Cheltuieli cu obiecte de inventar  |  |  |  |  |
| 8 | Cheltuieli curente cu utilităţile aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |  |  |
| 9 | Cheltuieli cu salariile personalului nou-angajat |  |  |  |  |
| 9.1 | Cheltuieli cu salariile brute |  |  |  |  |
| 9.2 | Venituri asimilate salariilor pentru experți proprii / cooptați |  |  |  |  |
| 9.3 | Contribuţia asigurătorie pentru muncă |  |  |  |  |
| 10 | Amortizare de active aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |  |  |
| 11 | Cheltuieli cu deplasarea personalului întreprinderilor nou-înfiinţate: |  |  |  |  |
| 11.1 | Cheltuieli pentru cazare |  |  |  |  |
| 11.2 | Cheltuieli cu diurna personalului propriu |  |  |  |  |
| 11.3 | Cheltuieli pentru transportul persoanelor (inclusiv transportul efectuat cu mijloacele de transport în comun sau taxi între gară, autogară sau port şi locul delegării ori locul de cazare, precum şi transportul efectuat pe distanța dintre locul de cazare şi locul delegării) |  |  |  |  |
| 11.4 | Taxe şi asigurări de călătorie și asigurări medicale aferente deplasării |  |  |  |  |
| 12 | Cheltuieli curente cu închirierea de sedii (inclusiv depozite), spații pentru desfășurarea diverselor activități ale întreprinderii, echipamente, vehicule, diverse bunuri |  |  |  |  |
| 13 | Cheltuieli de leasing fără achiziție (leasing operațional) aferente funcţionării întreprinderilor (rate de leasing operațional plătite de întreprindere pentru: echipamente, vehicule, diverse bunuri mobile și imobile) |  |  |  |  |
| 14 | Cheltuieli curente cu servicii specializate, pentru care beneficiarul ajutorului de minimis nu are expertiza necesară |  |  |  |  |
| 15 | Cheltuieli curente cu serviciile de administrare a clădirilor aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |  |  |
| 16 | Cheltuieli curente cu serviciile de întreţinere şi reparare de echipamente şi mijloace de transport aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |  |  |
| 17 | Cheltuieli curente cu servicii de arhivare a documentelor aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |  |  |
| 18 | Cheltuieli financiare şi juridice (notariale) aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |  |  |
| 19 | Conectare la reţele informatice aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |  |  |
| 20 | Cheltuieli de informare şi publicitate aferente funcționării întreprinderilor |  |  |  |  |
| 21 | Cheltuieli cu servicii de întreţinere a aplicaţiilor informatice |  |  |  |  |
| 22 | Cheltuieli cu serviciile de prelucrare a datelor |  |  |  |  |
| D. TOTAL |  |  |  |  |

În bugetul proiectului se includ:

- toate activele imobilizate achiziționate în perioada de implementare (eligibile și neeligibile);

- cheltuielile curente înregistrate în perioada de implementare pentru care se solicită ajutor de minimis;

- cheltuielile curente cu implementarea măsurilor specifice temelor orizontale și secundare, chiar dacă nu se solicită ajutor de minimis pentru finanțarea acestora.

## 7.3. Graficul de implementare a proiectului

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr.crt. | Descriere | L 1 | L 2 | L 3 | L 4 | L 5 | L 6 | L 7 | L 8 | L 9 | L 10 | L 11 | L 12 | Total |
| 0 | Încasare subvenție |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 9 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 10 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 11 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 12 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 13 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 14 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 15 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 16 | TOTAL  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# 8. Analiza pieței de desfacere și a concurenței

## 8.1. Identificarea pieței de desfacere

## 8.2. Analiza pieței de desfacere

## 8.3. Analiza concurenței

# 9. Strategia de marketing

## 9.1. Politica de produs

## 9.2. Politica de preț

## 9.3. Politica de promovare

## 9.4. Politica de distribuție

# 10. Proiecții financiare privind afacerea

## 10.1. Ipoteze ale planificării financiare

## 10.2. Estimarea veniturilor

## 10.3. Estimarea cheltuielilor

## 10.4. Bugetul de venituri și cheltuieli estimat

10.4.1. Buget lunar de venituri și cheltuieli aferent perioadei de implementare (lei)

| Nr.crt. | Descriere | L1 | L2 | L3 | L4 | L5 | L6 | L7 | L8 | L9 | L10 | L11 | L12 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Venituri din vânzarea de produse finite |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 2 | Venituri din prestarea de servicii |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 3 | Venituri din executarea de lucrări |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 4 | Venituri din vânzarea de mărfuri |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 5 | Venituri din subvenții pentru investiții recunoscute în perioada curentă |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 6 | Venituri din subvenții pentru acoperirea cheltuielilor curente |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 7 | Alte venituri din exploatare |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 8 | Venituri din exploatare totale |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 9 | Venituri financiare |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 10 | Venituri totale |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 11 | Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 12 | Alte cheltuieli materiale |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 13 | Cheltuieli cu utilităţile |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 14 | Cheltuieli cu salariile brute |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 15 | Contribuţii sociale aferente salariilor |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 16 | Cheltuieli cu amortizarea |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 17 | Cheltuieli pentru cazare |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 18 | Cheltuieli cu diurna personalului propriu |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 19 | Cheltuieli pentru transportul persoanelor |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20 | Cheltuieli cu taxe şi asigurări de călătorie și asigurări medicale aferente deplasării |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 21 | Cheltuieli cu chiria |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 22 | Cheltuieli cu ratele aferente contractelor de leasing operațional |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 23 | Cheltuieli curente cu servicii specializate, pentru care beneficiarul ajutorului de minimis nu are expertiza necesară. |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 24 | Cheltuieli curente cu serviciile de administrare a clădirilor aferente funcţionării întreprinderilor. |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 25 | Cheltuieli curente cu serviciile de întreţinere şi reparare de echipamente şi mijloace de transport aferente funcţionării întreprinderilor. |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 26 | Cheltuieli curente cu servicii de arhivare a documentelor aferente funcţionării întreprinderilor. |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 27 | Cheltuieli cu comisoane bancare si notariale aferente funcţionării întreprinderilor |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 28 | Cheltuieli cu telecomunicațiile |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 29 | Cheltuieli de informare şi publicitate aferente funcționării întreprinderilor. |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 30 | Cheltuieli cu servicii de întreţinere a aplicaţiilor informatice. |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 31 | Cheltuieli cu serviciile de prelucrare a datelor. |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 32 | Alte cheltuieli de exploatare |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 33 | Cheltuieli din exploatare totale |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 34 | Cheltuieli financiare |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 35 | Cheltuieli totale |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 36 | Rezultatul brut |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 37 | Impozit pe veniturile microîntreprinderilor / impozit pe profit |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 38 | Rezultatul net |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

10.4.2. Buget anual de venituri și cheltuieli (lei)

| Nr.crt. | Descriere | An 0 | An 1 | An 2 | An 3 | An 4 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Venituri din vânzarea de produse finite |  |  |  |  |  |
| 2 | Venituri din prestarea de servicii |  |  |  |  |  |
| 3 | Venituri din executarea de lucrări |  |  |  |  |  |
| 4 | Venituri din vânzarea de mărfuri |  |  |  |  |  |
| 5 | Venituri din subvenții pentru investiții recunoscute în perioada curentă |  |  |  |  |  |
| 6 | Venituri din subvenții pentru acoperirea cheltuielilor curente |  |  |  |  |  |
| 7 | Alte venituri din exploatare |  |  |  |  |  |
| 8 | Venituri din exploatare totale |  |  |  |  |  |
| 9 | Venituri financiare |  |  |  |  |  |
| 10 | Venituri totale |  |  |  |  |  |
| 11 | Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile |  |  |  |  |  |
| 12 | Alte cheltuieli materiale |  |  |  |  |  |
| 13 | Cheltuieli cu utilităţile |  |  |  |  |  |
| 14 | Cheltuieli cu salariile brute |  |  |  |  |  |
| 15 | Contribuţii sociale aferente salariilor |  |  |  |  |  |
| 16 | Cheltuieli cu amortizarea |  |  |  |  |  |
| 17 | Cheltuieli pentru cazare |  |  |  |  |  |
| 18 | Cheltuieli cu diurna personalului propriu |  |  |  |  |  |
| 19 | Cheltuieli pentru transportul persoanelor |  |  |  |  |  |
| 20 | Cheltuieli cu taxe şi asigurări de călătorie și asigurări medicale aferente deplasării |  |  |  |  |  |
| 21 | Cheltuieli cu chiria |  |  |  |  |  |
| 22 | Cheltuieli cu ratele aferente contractelor de leasing operațional |  |  |  |  |  |
| 23 | Cheltuieli curente cu servicii specializate, pentru care beneficiarul ajutorului de minimis nu are expertiza necesară. |  |  |  |  |  |
| 24 | Cheltuieli curente cu serviciile de administrare a clădirilor aferente funcţionării întreprinderilor. |  |  |  |  |  |
| 25 | Cheltuieli curente cu serviciile de întreţinere şi reparare de echipamente şi mijloace de transport aferente funcţionării întreprinderilor. |  |  |  |  |  |
| 26 | Cheltuieli curente cu servicii de arhivare a documentelor aferente funcţionării întreprinderilor. |  |  |  |  |  |
| 27 | Cheltuieli cu comisoane bancare si notariale aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |  |  |  |
| 28 | Cheltuieli cu telecomunicațiile |  |  |  |  |  |
| 29 | Cheltuieli de informare şi publicitate aferente funcționării întreprinderilor. |  |  |  |  |  |
| 30 | Cheltuieli cu servicii de întreţinere a aplicaţiilor informatice. |  |  |  |  |  |
| 31 | Cheltuieli cu serviciile de prelucrare a datelor. |  |  |  |  |  |
| 32 | Alte cheltuieli de exploatare |  |  |  |  |  |
| 33 | Cheltuieli din exploatare totale |  |  |  |  |  |
| 34 | Cheltuieli financiare |  |  |  |  |  |
| 35 | Cheltuieli totale |  |  |  |  |  |
| 36 | Rezultatul brut al exercițiului |  |  |  |  |  |
| 37 | Impozit pe veniturile microîntreprinderilor / impozit pe profit |  |  |  |  |  |
| 38 | Rezultatul net al exercițiului |  |  |  |  |  |

## 10.5. Pragul de rentabilitate

|  |  |
| --- | --- |
| Pragul de rentabilitate valoric lunar – perioada de implementare (Anul 0) | lei |
| Nr.crt. | Descriere | L1 | L2 | L3 | L4 | L5 | L6 | L7 | L8 | L9 | L10 | L11 | L12 |
| 1 | Cifra de afaceri |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | Cheltuieli din exploatare fixe |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 3 | Cheltuieli din exploatare variabile |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 4 | Venituri din exploatare aferente pragului de rentabilitate |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Pragul de rentabilitate valoric anual | lei |
| Nr.crt. | Descriere | An 0 | An 1 | An 2 | An 3 | An 4 |
| 1 | Cifra de afaceri |  |  |  |  |  |
| 2 | Cheltuieli din exploatare fixe |   |   |   |   |   |
| 3 | Cheltuieli din exploatare variabile |   |   |   |   |   |
| 4 | Venituri din exploatare aferente pragului de rentabilitate |  |  |  |  |  |

# 11. Priorități orizontale și teme secundare POCU

## 11.1. Inovare socială

|  |  |
| --- | --- |
| Măsură: |   |
| Descriere detaliată: |   |
| Valoare alocată în bugetul proiectului: |   |
| Linie în bugetul detaliat (nr.crt.): |   |
| Luna de finalizare a implementării măsurii (1-12): |   |

În cazul în care se prevăd mai multe măsuri, se creează câte un tabel pentru fiecare măsură.

## 11.2. Îmbunătățirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor

|  |  |
| --- | --- |
| Măsură: |   |
| Descriere detaliată: |   |
| Valoare alocată în bugetul proiectului: |   |
| Linie în bugetul detaliat (nr.crt.): |   |
| Luna de finalizare a implementării măsurii (1-12): |   |

În cazul în care se prevăd mai multe măsuri, se creează câte un tabel pentru fiecare măsură.

## 11.3. Nediscriminarea

|  |  |
| --- | --- |
| Măsură: |   |
| Descriere detaliată: |   |
| Valoare alocată în bugetul proiectului: |   |
| Linie în bugetul detaliat (nr.crt.): |   |
| Luna de finalizare a implementării măsurii (1-12): |   |

În cazul în care se prevăd mai multe măsuri, se creează câte un tabel pentru fiecare măsură.

## 11.4. Dezvoltare durabilă

|  |  |
| --- | --- |
| Măsură: |   |
| Descriere detaliată: |   |
| Valoare alocată în bugetul proiectului: |   |
| Linie în bugetul detaliat (nr.crt.): |   |
| Luna de finalizare a implementării măsurii (1-12): |   |

În cazul în care se prevăd mai multe măsuri, se creează câte un tabel pentru fiecare măsură.

# 12. Analiza riscurilor

# 13. Analiza SWOT a afacerii

# 14. Anexe